

# **“O Empreendedorismo de Base-Local como Ferramenta de Desenvolvimento da Empregabilidade Sustentável: Dois Estudos de Caso”**



**Patrícia Jardim da Palma & Sónia P. Gonçalves**

**ISCSP – Universidade de Lisboa**

**CAPP – Centro de Administração e Políticas Públicas**

**Escola de Liderança e Inovação - ELINOV – ISCSP**

**[ppalma@iscsp.ulisboa.pt](mailto:ppalma@iscsp.ulisboa.pt) & [spgoncalves@iscsp.ulisboa.pt](mailto:spgoncalves@iscsp.ulisboa.pt)**

# Índice



- ❑ **A importância do Empreendedorismo**
- ❑ **O Empreendedorismo em Portugal**
- ❑ **A importância do Empreendedorismo de Base Local**
- ❑ **O Programa “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local” em 2 municípios Portugueses**
  - ❑ **Principais Resultados**
  - ❑ **Principais implicações**

# A importância do Empreendedorismo



***“Empreendedorismo é o maior Motor de Desenvolvimento Económico e Social do Século XXI.”***



(Fritsch, 2011; OCDE, 2007)

***“Ao nível local, o empreendedorismo contribui para o crescimento e competitividade das regiões, dado que promove o aproveitamento dos seus recursos endógenos e favorece a criação de emprego local”.***

(Myers, 2015)

# Empreendedorismo em Portugal ....



| <i>Region and economies</i> |                      | <i>Nascent entrepreneurship rate</i> | <i>New business ownership rate</i> | <i>Early-stage entrepreneurial activity (TEA)</i> | <i>Established business ownership rate</i> | <i>Discontinuation of businesses (% of TEA)</i> |
|-----------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---|--|---|
| European Union              | Austria              | 5.8                                  | 3.1                                | 8.7   | 9.9  | 2.7   |
|                             | Belgium              | 2.9                                  | 2.5                                | 5.4   | 3.5  | 2.3   |
|                             | Croatia              | 6.0                                  | 2.0                                | 8.0   | 3.6  | 3.8   |
|                             | Denmark              | 3.1                                  | 2.5                                | 5.5   | 5.1  | 2.2   |
|                             | Estonia              | 6.3                                  | 3.5                                | 9.4   | 5.7  | 2.0   |
|                             | Finland              | 3.4                                  | 2.3                                | 5.6   | 6.6  | 2.3   |
|                             | France               | 3.7                                  | 1.7                                | 5.3   | 2.9  | 1.7   |
|                             | Germany              | 3.1                                  | 2.3                                | 5.3   | 5.2  | 1.7   |
|                             | Greece               | 4.6                                  | 3.4                                | 7.9   | 12.8                                       | 2.8   |
|                             | Hungary              | 5.6                                  | 3.9                                | 9.3   | 7.9  | 3.1   |
|                             | Ireland              | 4.4                                  | 2.5                                | 6.5   | 9.9  | 1.9   |
|                             | Italy                | 3.2                                  | 1.3                                | 4.4   | 4.3  | 2.1   |
|                             | Lithuania            | 6.1                                  | 5.3                                | 11.3  | 7.8  | 2.9   |
|                             | Luxembourg           | 4.9                                  | 2.3                                | 7.1   | 3.7  | 2.6   |
|                             | Netherlands          | 5.2                                  | 4.5                                | 9.5   | 9.6  | 1.8   |
|                             | Poland               | 5.8                                  | 3.6                                | 9.2   | 7.3  | 4.2   |
|                             | Portugal             | 5.8                                  | 4.4                                | 10.0  | 7.6  | 3.0   |
|                             | Romania              | 5.3                                  | 6.2                                | 11.3  | 7.6  | 3.2   |
|                             | Slovakia             | 6.7                                  | 4.4                                | 10.9  | 7.8  | 5.2   |
|                             | Slovenia             | 3.8                                  | 2.7                                | 6.3   | 4.8  | 1.5   |
|                             | Spain                | 3.3                                  | 2.2                                | 5.5   | 7.0  | 1.9   |
|                             | Sweden               | 4.9                                  | 1.9                                | 6.7   | 6.5  | 2.1   |
|                             | United Kingdom       | 6.3                                  | 4.5                                | 10.7  | 6.5  | 1.9   |
|                             | Average (unweighted) | 4.8                                  | 3.2                                | 7.8   | 6.7  | 2.6   |

(GEM, 2016-17)

**ISCSP**

INSTITUTO SUPERIOR DE  
CIÊNCIAS SOCIAIS E POLÍTICAS  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

**VALORIZAMOS  
PESSOAS**

[www.iscsp.ulisboa.pt](http://www.iscsp.ulisboa.pt)

**ISCSP IFOR**  
INSTITUTO DE FORMAÇÃO E CONSULTORIA  
ESCOLA DE LIDERANÇA  
E INOVAÇÃO



# Porque falha o Empreendedorismo em Portugal?



# Rumo a um Empreendedorismo Estratégico

## □ Cultura ...

- Coletivista
- Elevado Distanciamento Hierárquico
- Feminina
- Elevada Aversão ao Risco



Hofstede (1998)

Palma, P. J. (*in press*). Empreender em Sociedades em Transição: O Caso de Portugal.

# Programa

## “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local”



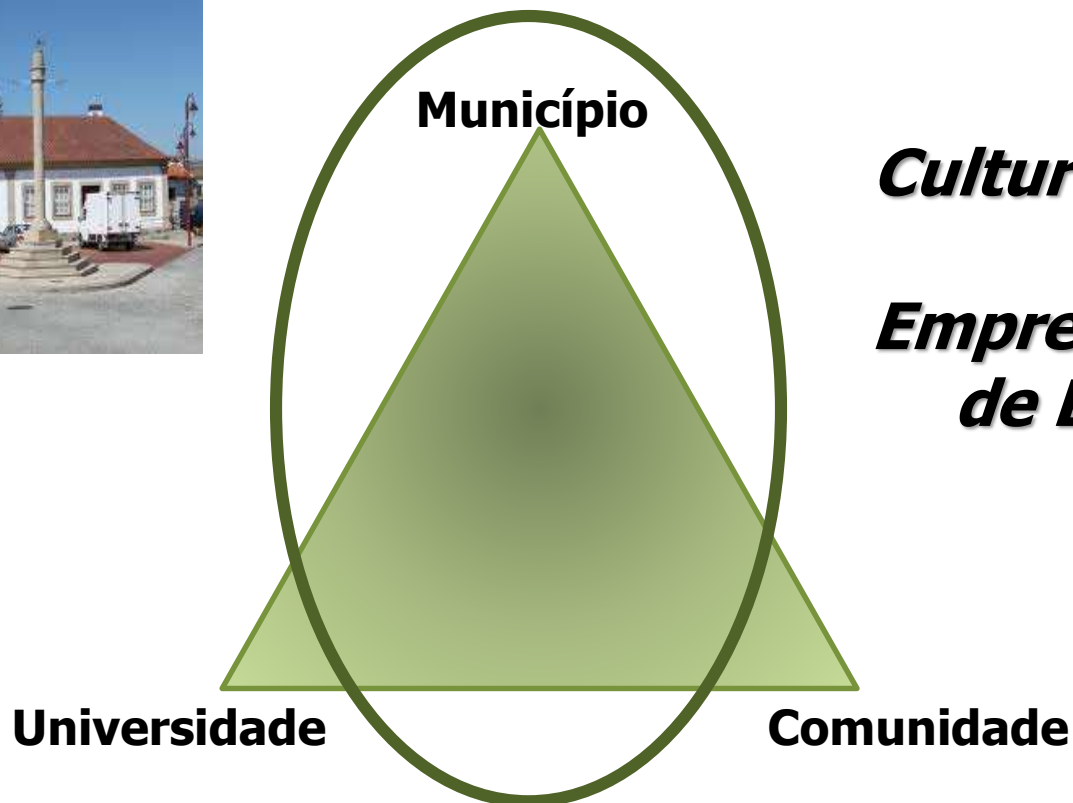
***Fornos de Algodres***

***Sabugal***





# “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local”



***Cultura Portuguesa***

***Empreendedorismo de Base Local!***



# Municípios de Fornos de Algodres e do Sabugal



**População do concelho do Sabugal (1801 – 2011)**

| 1801  | 1849   | 1900   | 1930   | 1960   | 1981   | 1991   | 2001   | 2011   |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 7 157 | 11 669 | 33 047 | 33 774 | 38 062 | 18 927 | 16 919 | 14 871 | 12 544 |

**Evolução da População do Concelho do Sabugal  
1801- 2011**

**População do concelho de Fornos de Algodres (1801 – 2011)**

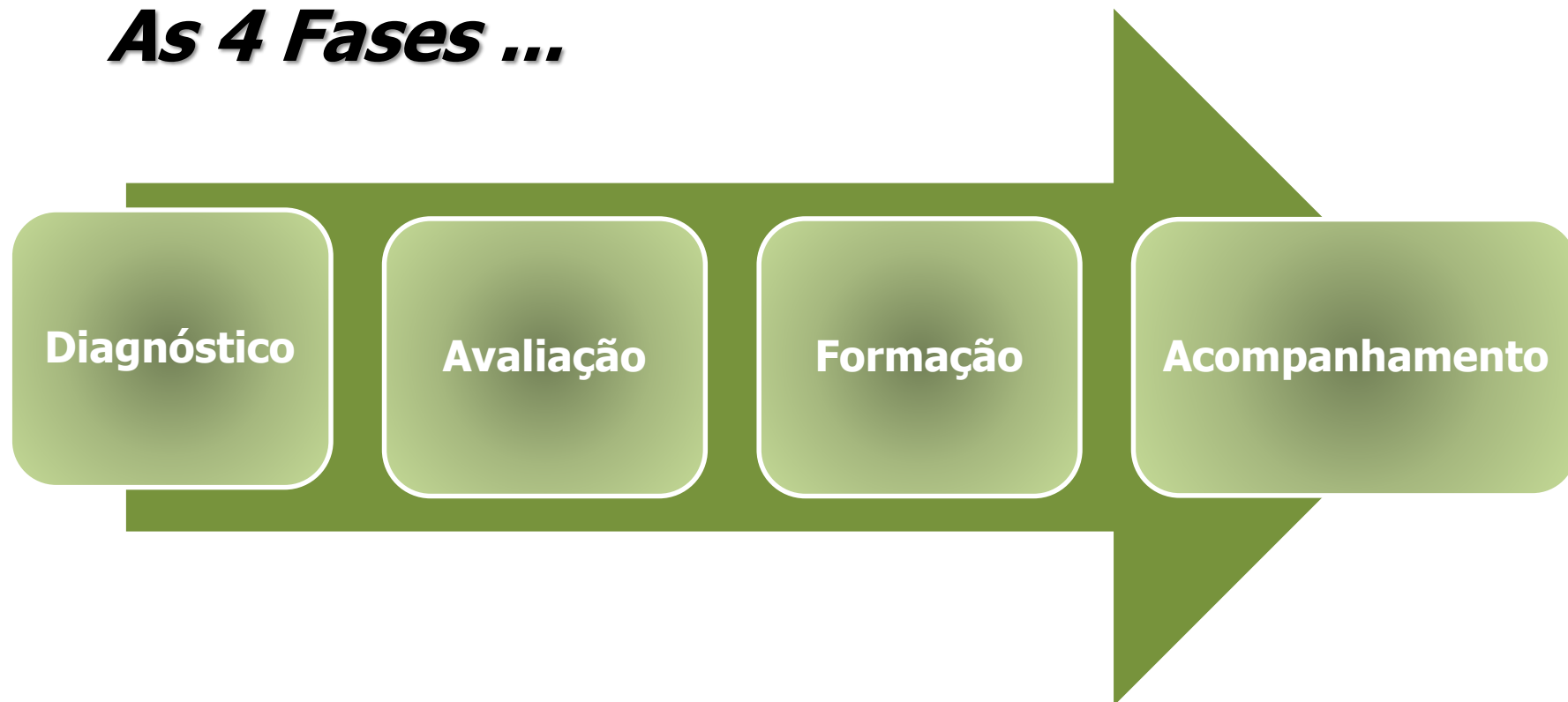
| <a href="#">1801</a> | <a href="#">1849</a> | <a href="#">1900</a> | <a href="#">1930</a> | <a href="#">1960</a> | <a href="#">1981</a> | <a href="#">1991</a> | <a href="#">2001</a> | <a href="#">2011</a> |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 912                  | 5 962                | 10 147               | 9 730                | 9 035                | 6 594                | 6 270                | 5 629                | 4 989                |

**Evolução da População de Fornos de Algodres  
1801- 2011**

# “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local”



## ***As 4 Fases ...***



# “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Regional em FA”



## Planos de Negócio

- ❑ Associação Desportiva de Fornos de Algodres
- ❑ Magazine Serrano
- ❑ Quinta do Mondego – Queijaria Artesanal

ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA DE FORNOS DE ALGODRES

PROJETO BENGALAS NO AR



- ❑ EPSabugal
- ❑ Movótica
- ❑ Rotas e Raízes



(Ex. ELINOV, 2015b; Palma, 2018; Palma, *In Press*)

# “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local”



## Principais Resultados...

### Imediatos

- ❑ Planos de Negócio
- ❑ Competências

### A Médio-Prazo

### A Longo-Prazo





# “Empreendedorismo Estratégico e Desenvolvimento Local”



## Resultados a Médio e Longo Prazo

- ☐ Criação de Negócios e Associações
- ☐ Autoemprego
- ☐ Aumento da empregabilidade dos formandos
- ☐ Aumento da taxa de empregabilidade no concelho
- ☐ Aumento do Turismo
- ☐ Afirmação do Concelho em setores específicos
- ☐ Aumento das respostas sociais
- ☐ Fomento do ecossistema empreendedor

empregabilidade  
sustentável

# **“O Empreendedorismo de Base-Local como Ferramenta de Desenvolvimento da Empregabilidade Sustentável: Dois Estudos de Caso”**



**Patrícia Jardim da Palma & Sónia P. Gonçalves**

**ISCSP – Universidade de Lisboa**

**CAPP – Centro de Administração e Políticas Públicas**

**Escola de Liderança e Inovação - ELINOV – ISCSP**

**[ppalma@iscsp.ulisboa.pt](mailto:ppalma@iscsp.ulisboa.pt) & [spgoncalves@iscsp.ulisboa.pt](mailto:spgoncalves@iscsp.ulisboa.pt)**